

121わくわく新聞！

発行: ワン・トゥー・ワン 〒462-0844 名古屋市北区清水 3-4-18
コンサルティング TEL 052-916-7108 Mail 121con@mbr.nifty.com

平成30年10月号

ひとりごと

安倍首相の三選が決まりました。たいして面白くない展開ですが、日本の政治にとってはこれで良かったのでしょうか。

元来、日本人は「安心感」を求める国民です。決して組織の和を乱すことは望みません。ですから、自民党に政権を任せておけば「安心」です。逆に野党に政権をゆだねたら、必ず「改革」に走るでしょう。すると、世の中が不安定になります。今の国民は、それを望んではいません。

だから、自民党政権が続いているのです。決して安倍首相が優れているためではありません。言ってみれば、それなりの経験のある政治家なら、首相は誰でもいいのです。

もし、安倍首相が、自分が優れていると勘違いして、派手な政策を打ったとします。その時から党は安倍首相をはじめ出しにかかるといえるでしょう。その組織論を認識しているとしたら、その点では安倍首相は優れていると言えます。安倍さん、くれぐれも勘違いをされませんように願います。



今月の格言

麒麟^{きりん}も衰うるや、
驚馬^{どば}これに先立つ

「戦国策」にある言葉です。かつては一日に千里を走る名馬も、年老いて衰えたら平凡な馬にさえ抜かれてしまう、ということを行っています。

誰でもいつかは老いていきます。すると、組織で「老害」という事態が起こるのはよくあることです。第二次世界大戦でも、「衰えた」人たちが判断を誤り続けた結果、国が滅んでしまうほどの事態に陥りました。

年をとれば体力だけでなく頭の働きも衰えていきます。あれほど若い時は柔軟だった経営者も、だんだんと頑固になるものです。ですから、誰も衰えるということを知りたくてはなりません。あの孔子も年老いたときに言っています。「後生(こうせい)畏るべし」と。若い人の能力にすごさを感じているのです。これが正しい認識の仕方ではないでしょうか。

ウメの事件簿：突然めまいが

私のサラリーマン生活の絶頂期でした。新規ビジネスを任せてもらって有頂天です。売上も順調に伸び、お客様も増えていきます。海外に出張する機会も増えるし、楽しくてしょうがありません。それに、本社から遠く離れたところが事務所です。監視の目が緩いので窮屈な思いをしなくて済みます。

そんな素晴らしい日々が続いていた中、部下と昼食をとっていた時です。突然、動悸が速くなりはじめ、胸が苦しくなります。めまいも激しく、歩けないほどです。これは大変と、部下に車で近くの大病院まで送ってもらいました。受付で症状を説明すると、なんと送り込まれたのは精神科でした。診察してくれた先生は、「ストレスですね」ときっぱり。

そう、こんなに順調なのに仕事でのストレスがたまっていたのです。診察後、症状はおさまっていましたが、自分自身にガッカリです。心の弱さが露呈してしまいました。そして、ストレスがたまりやすい人間だということも分かりました。いくら強がっていても、所詮は弱虫です。そんな自分と向き合いつつ生きていくしかありません。それを気づかせてくれた大きな事件でした。

伊丹商工会議所でICTセミナー講師

伊丹でセミナー講師をしてきました。テーマはネットの活用法です。

セミナーを依頼されたとき、先方に尋ねました。「本当に私でいいのですか？ 私はITの専門家でもWEBのコンサルタントでもありませんよ」。すると、担当者の方は「これまで、ITの知識だとかSNSの導入法だとか、技術的なセミナーばかりをしてきました。受講者からはもっと身近なネット活用法が知りたいという要望が出ていますので、梅本さんをお願いすることにしました」と言われます。

そこで、今回はネットショップで成功をした2つのコンサルティング事例をもとに、お話をすることにしました。結局のところ、成功のカギはビジネスに対する「思い」を明確にして、商品やサービスの提供法を決めることから始まります。決してWEBマーケティングのテクニックばかりに振り回されてはいけないと、お話をさせていただきました。



業界データ

米国スポーツ年間観客動員数(2016)

- | | |
|----------------|-----------|
| 1. MLB (野球) | 73,160 千人 |
| 2. NCAA大学アメフト | 49,316 千人 |
| 3. NCAA大学バスケット | 32,382 千人 |
| 4. NBA (バスケット) | 21,997 千人 |
| 5. NHL (ホッケー) | 21,526 千人 |
| 6. NFL (アメフト) | 17,256 千人 |
| 7. MLS (サッカー) | 8,628 千人 |

(出典：ジェトロ米国市場・産業動向調査)

【参考】

- | | |
|--------|-----------|
| 日本プロ野球 | 24,982 千人 |
| Jリーグ | 5,498 千人 |

ファイブフォース分析

5つの競争要因ともいわれます。ハーバード大のマイケル・ポーター教授によって開発された、外部環境分析に用いられる考え方です。企業の収益性に影響を与える要因には、次の5つがあります。

1. 業界内の競合企業
2. 新規参入の脅威
3. 代替品の脅威
4. 売り手の交渉力
5. 買い手の交渉力

この5つのそれぞれの力が強いほど、業界の収益性が低くなるという考え方です。これをスポーツ用品業界を例にとってみましょう。

1. 大型店を中心に店舗過剰状態にあり、競合関係は強い。
2. 新規参入は少ないが、ネット通販に参入する企業が増えている。
3. アパレル業界や履物業界のスポーツタイプの商品が代替品としてとらえられる。
4. メーカーは寡占化されてきており、販売店の絞り込み圧力も生じている。
5. ネットでの購入が簡単のため、消費者の乗り換えコストは低く、買い手の交渉力が強くなっている。

といったことになるでしょう。

お知らせ

平成31年1月19日(土)から2月23日(土)にかけて全5回、(一社)日本経営士会中部支部主催による「経営士補養成講座」が開催されます。会場は愛知学院大学名城公園キャンパスです。詳しくは日本経営士会中部支部のホームページをご覧ください。

編集後記

さまざまな組織で「老害」が発生しています。「驚馬」になっていることの自覚がありません。はたから見ればよく分かるのに、自分たちのことになると分からないからです。もともと「驚馬」であった私は、どうなるのでしょうか。やれやれですね。(編集長：梅本泰則)